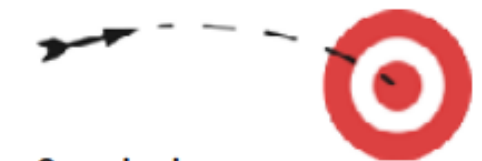


Yhdessä olemme menestyvä

—kummallisen kodikas

Merikarvia.



Visio & missio

- *Yrittäjyyteen, yhteistyöhön ja hyvinvointiin panostava.*
- *Luonnostaan, luovuudestaan ja elinvoimaisuudestaan tunnettu kunta.*

Menestystekijämme

*Palveluvaltti
Luotettavuus
Itsenäisyys*



Merikarvian kuntastrategia 2026-2029

Merikarvian kunnan kuntastrategian 2026-2029 osa-alueista slogan, megatrendit, visio ja missio sekä menestystekijät ovat tässä esiteltynä.

MERIKARVIAN KUNTASTRATEGIAN 2026-2029 KÄRKITEEMAT

Merikarvian kunnan
kuntastrategian
2026-2029
kärkiteemoiksi on
valittu alla olevat:

- Työ ja yrittäjyys
- Saavutettavuus
- Hyvinvointi
- Vetovoima
- Talous

Näiden parissa teemme
jatkossakin töitä!



Kuntastrategia 2026-2029 | **Saavutettavuus: perusperiaatteet ja teemat**

Saavutettavuus

- Hyvät, turvalliset ja kustannustehokkaat liikenneratkaisut.
- Toisen asteen opiskelijoiden sujuvat jatkoyhteydet neuvotellaan koulutuksen järjestäjien kanssa.
- Kevyen liikenteen väylät asuintaajamiin yhteistoiminnassa Elinvoimakeskuksen kanssa.
- Yksityistieverkon toimivuutta tuetaan.
- Digitaalisen saavutettavuuden turvaaminen.

Digitaalisuus

- Hyvät verkkoyhteydet koko kunnan alueelle.
- Edistetään koululaisten digioppimista.
- Valmistellaan Merikarvia-applikaatio ja sen käyttöönotto
- Hyödynnetään aplikaatioita hyvinvoinnin ja paikallisten palveluiden saavutettavuuden parantamiseksi.

Yhteydet

- Vaikutetaan Elinvoimakeskukseen VT8:n liikenneratkaisujen saamiseksi investointilistalle ja toteutukseen.
- Kauppasataman kehittäminen ja markkinointi (väylän ja satama-altaan syvennys).
- Vierasvenepalvelujen ja laiturikapasiteetin kehittäminen ja markkinointi.
- Ouran saaristoyhteyksien kehittäminen

Kuntastrategia 2026-2029 | Saavutettavuus: toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet

Toimenpide	Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Digitaalinen saavutettavuus	Valokuituverkko	Markkinaehtoisuus lähtökohtana	Markkinaehtoisena jatketaan	Kunta mukaan mahdolliseen hankkeeseen, syrjäalueet	Kunta mukaan mahdolliseen hankkeeseen, syrjäalueet
Merikarvia applikaatio	Applikaatio	Valmistelua	Käyttöönotto-pilotti	Käyttöönotto	Kehittäminen
Meriväylän syventäminen	Syvennys 6 metriin	Suunnittelurahan hakeminen	Suunnittelu	Toteutusrahan hakeminen	Toteutuksen käynnistäminen
Teiden ja alueiden asfaltointi	Asfaltointien määrä	Esim. Kauppatien asfaltointi (Elinvoimakeskus)	Omien teiden päällystäminen	Esim. Meritien asfaltointi (Elinvoimakeskus)	Omien teiden asfaltointi
Aaltorata	Hankkeen edistyminen	Neuvotteluissa oleminen	Neuvotteluissa oleminen	Suunnitelmassa Merikarvia mukana	Vaikuttaminen rakentamis-päätökseen

Kuntastrategia 2026-2029 | **Hyvinvointi: perusperiaatteet ja teemat**

Sote- ja työllisyyspalveluiden varmistaminen yhteistoiminnassa virka- ja luottamushenkilöjohtoon kesken

- Kunnan oman hyte –toiminnan kehittäminen

Harrastusmahdollisuuksien takaaminen

- Kiinteistöistä ja infrasta huolehtiminen.

Syrjäytymisen ehkäisy

- Pienet ryhmäkoot varhaiskasvatuksessa ja koulussa
- Nuorisopalveluista huolehtiminen
- Kansalaisopistotoiminnan turvaaminen
- Eläkeläisjärjestöjen toiminnan turvaaminen
- Ystävätoiminnan tukeminen

Kuntalaisten yhteisöllisyyden tukeminen

- Yhteisöjen kannustaminen matalankynnyksen toimintaan.
- Lasten ja nuorten yhteisöllisyyden edistäminen, osallisena olemisen lähtökohta

Hyvinvoinnin näkyväksi tekeminen

Kuntastrategia 2026-2029 | Hyvinvointi: toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet

Toimenpide	Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Sotepalveluiden varmistaminen	Vuokra-sopimusten määrä	Nykyinen taso	Nykyinen taso	Nykyinen taso	Nykyinen taso
Kansalaisopisto-toiminnan turvaaminen	Osallistujamäärä	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Pienet ryhmäkoot varhais-kasvatuksessa ja koulussa	Ryhmäkoko	Nykytila	Nykytila	Nykytila	Nykytila
Nuoriso-palveluista huolehtiminen	Osallistujamäärä	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Lasten ja Nuorten hyvinvointi	Kouluterveys-kysely	Tulosten yleinen parantuminen	Tulosten yleinen parantuminen	Tulosten yleinen parantuminen	Tulosten yleinen parantuminen

Kuntastrategia 2026-2029 | **Vetovoima: perusperiaatteet ja teemat**



YLEISTÄ

- Lähtökohtana vetovoimalle on positiivinen kuntabrändi: Kummallisen kodikas
- Lisätään huomiota paikkojen kunnossa olemiseen

MARKKINOINTI

- Tehokas markkinointi, joka edistää vetovoimaa
- Matkailuyrittäjyyden ja luontomatkailun kehittäminen
- Tulee jatkossa näkyä muuallakin kuin sosiaalisessa mediassa
- Kolmannen sektorin aktiivisuus paremmin esille myös kunnan markkinointikanavissa



TAPAHTUMAT

- Monipuolisten kulttuuritapahtumien tarjoaminen ja mahdollistaminen
- Liikunta- ja harrastusmahdollisuuksien ylläpitäminen ja kehittäminen



TOIMINTA

- Laadukas varhaiskasvatus ja opetustoiminta
- Vuokra-asuntotuotantoa lisätään ja sillä mahdollistetaan muuttaminen kuntaan



Kuntastrategia 2026-2029 | Vetovoima: toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet

Toimenpide	Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Positiivinen kuntabrändi	Näkyvyys mediassa	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Positiivinen kuntabrändi	Sosiaalisen median seuraajat	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Näkyvyys verkossa	Erilaiset julkaisut	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Vuokra-asunotuotannon kasvaminen	Asuntojen määrä	Valmistelun tekeminen	Uusien kohteiden rakennuttaminen	Jatkovalmistelu	Uusien kohteiden rakennuttaminen
Lukion vetovoimaisuus	Yhteishaku	Kasvava	Nykytila	Nykytila	Nykytila

Kuntastrategia 2026-2029 | Työ ja yrittäjyys, perusperiaatteet ja teemat

TYÖPAIKAT

- Lupaus nopeasta ja ennakoitavasta päätöksenteosta.
- Työpaikat ratkaisevat kunnan tulevaisuuden.
- Hyödynnetään ulkopuolista rahoitusta uutta ja kasvavaa liiketoimintaa synnyttävien avausten tekemiseksi.
- Kyyryn toimintaa uudistetaan ja kehitetään
- Tuetaan kaavoituksella yritysten sijoittumista, elinvoimaa ja asumista.
- Investointeja suunnataan elinvoimaa ja yritystoimintaa tukeviin hankkeisiin.

YRITTÄJYYS

- Kunta luo edellytyksiä olemassa olevien yritysten kasvulle.
- Yrittäjyyskasvatus sisällytetään jo varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen.
- Kunta luo edellytyksiä etäyrittäjyydelle.

KIERTOTALOUS

- Kestävän kehityksen ja ympäristön huomioiminen kasvatuksessa, koulutuksessa, yritystoiminnassa, kuntainfrassa, viestinnässä. Hiilineutraaliuden edistäminen päätöksenteossa.

UUSIUTAVAT ENERGIAMUODOT

- Tuulivoima- ja aurinkoenergiaa kuntaan, datakeskuksen laajentumisoptio yritysten sijoittuessa sahan alueelle

Kuntastrategia 2026-2029 | Työ ja yrittäjäyys: toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet

Toimenpide	Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Uusien työpaikkojen määrä	Työpaikat	20 uutta	25 uutta	20 uutta	25 uutta
Ulkopuolisen rahoituksen määrä	Euroina	Kasvava	Kasvava	Kasvava	Kasvava
Kaavoitus	Hankkeiden määrä	3 hanketta	3 hanketta	4 hanketta	4 hanketta
Tuulivoima- ja aurinkoenergia-hankkeet (hiilineutraliuden edistäminen)	Hankkeiden määrä	3 hanketta	4 hanketta	3 hanketta	2 hanketta
Uusien yritysten määrä	Määrä	5 uutta yritystä	5 uutta yritystä	5 uutta yritystä	5 uutta yritystä
Työllisyyden hoito	Työttömien määrä	Laskeva	Laskeva	Laskeva	Laskeva

Kuntastrategia 2026-2029 | **Talous, perusperiaatteet ja teemat**

YLEISTÄ

- Hyvä talous on menestyvän Merikarvian edellytys. Merikarvian talous tasapainotetaan pitkällä aikavälillä
- Peruspalvelut turvataan kestävän taloudenpidon pohjalta, joka tarkoittaa menojen ja tulojen tasapainoa.
- Valmistellaan henkilöstösuunnitelma siis henkilöstöresurssin suunnitelma ja kohdentaminen pitkällä aikavälillä.
- Kiinnitetään huomioita ulkopuolisen rahoituksen lisäämiseen ja uusiutuvien energiamuotojen edistäminen

VEROT

- Verojen määrään muodostetaan valtuustokauden mittainen perälauta eli maksimi veroprosenttiluku

LAINAMÄÄRÄ

- Lainamäärän pitäminen maltillisena eli muodostetaan lainaperälauta eli maksimi lainamäärä

TALOUSSUUNNITTELU

- Taloussuunnittelulla varmistetaan pitkän aikavälin suunnittelu ja seuranta

INVESTOINNIT

- Investointeihin muodostetaan perälauta eli vuosittainen maksimi investointimääräraha

Kuntastrategia 2026-2029 | Talous: toimenpiteet, mittarit ja tavoitteet

Toimenpide	Mittari	Tavoite 2026	Tavoite 2027	Tavoite 2028	Tavoite 2029
Valmistellaan henkilöstö-suunnitelma	Henkilöstö-suunnitelma	Yksiköittäin tehty	Koko kunnan tehty	Päivitetty	Päivitetty
Tuloverojen määrän perälauta	Veroprosentti	8,9%	8,9%	8,9%	8,9%
Lainamäärän pitäminen maltillisena	Lainamäärä / asukas	1 530 €	1 310 €	1 255 €	1 137 €
Maksimi investointimäärä	Investointimäärä	1 015 000 €	1 210 000 €	1 363 000 €	1 000 000 €
Talouden tasapaino	Tilikauden tulos	- 315 000 €	- 2 000 €	436 000 €	575 000 €
Kassanhallinta	Toiminnan ja investointien rahavirta	68 000 €	148 000 €	436 000 €	575 000 €

Merikarvian kuntastrategian 2026-2029 kysely ja tulokset

Vastaajina viime kauden valtuutetut

- Tulisiko jatkossa kuntastrategiaa raportoida useammin? **Kyllä**
- Kuinka usein kuntastrategian toteutumista tulisi raportoida valtuustolle? **Kerran tai kahdesti vuodessa**
- Onko kuntastrategiaa päivitetty valtuustokauden aikana? **Kyllä / ei**
- Tulisiko kuntastrategiaa päivittää valtuustokauden aikana? **Kyllä**
- Tulisiko kuntastrategiaa päivittää valtuustokauden aikana? **Kyllä**
- Kuinka usein tulisi päivittää valtuustokauden aikana? **Kerran / vuosittain**
- Onko voimassa oleva kuntastrategia näkynyt talousarvioiden valmistelussa valtuustokauden aikana? **Kyllä / ei**
- Tulisiko kuntastrategia näkyä talousarvioiden valmistelussa jatkossa paremmin? **Kyllä**
- Onko tarpeellista, kun uutta kuntastrategiaa tehdään, että mukana on ulkopuolinen konsultti? **Ei**

Merikarvian kuntastrategia 2026-2029 | Seuranta ja jatkotoimet

- Kuntastrategian brändääminen sekä kokonaisuuden että teemojen osalta.
- Jatkossa kuntastrategiaa raportoidaan kunnanvaltuustolle vähintään kerran vuodessa.
- Tarvittaessa kuntastrategiaa päivitetään valtuustokauden aikana raportoinnin yhteydessä.
- Jatkossa kuntastrategia huomioidaan tarkemmin talousarvion valmistelussa.
- Kuntastrategiaa raportoidaan osana esittelyjä esityslistojen yhteydessä, kun kärkiteemat (työ ja yrittäjyys, saavutettavuus, hyvinvointi, vetovoima ja talous) otetaan vaikuttavuusarviointiin jokaisessa päätöksessä.

Merikarvian kuntastrategia 2026-2029 | valmistelu | Seuranta ja jatkotoimet

Jatkoprosessi:

- Kunnan henkilöstön, kuntalaisten ja yhteisöjen kommentoinnin jakso 15.12.2025-31.1.2026 – **Teemojen tavoitteet ja askeleet**
- Viimeistely virkatyönä helmikuun alun aikana – **Mahdollisten saatujen huomioiden läpikäynti ja kirjaaminen**
- Kunnanhallituksen käsittely 16.2.2026 mahdollisten huomioiden perusteella – **Kokonaisuus esittelyssä ja tarvittaessa esityksen tekeminen kunnanvaltuustolle!**
- Kuntastrategia mahdollisilla täydennyksillä hyväksyttäväksi kunnanvaltuuston kokoukseen maaliskuussa 2026 –
- Kunnan yksikkökohtaisen toimenpideohjelman tekeminen esihenkilöiden toimesta henkilöstönsä kanssa pääteemoista (työ ja yrittäjäyys, saavutettavuus, hyvinvointi, vetovoima ja talous)
- Kuntastrategiakauden 2026-2029 vuosittainen tarkastelu yksiköittäin